

Anexa 1

**PLAN DE ACȚIUNI**  
**pentru realizarea obiectivelor propuse în**  
**Planul strategic de dezvoltare instituțională pentru perioada 2021-2027**

Pentru realizarea obiectivelor propuse în planul strategic de dezvoltare instituțională în perioada 2021-2027 vor fi întreprinse următoarele acțiuni:

| Obiective strategice                                                                                                  | Acțiuni                                                                                                                                                               | Responsabilități                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1. Autonomie universitară reală</b>                                                                                |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                     |
| <i>1.1. Realizarea unui management performant și transparent;</i>                                                     | 1.1.1. Analiza stării economico- financiare reale a universității și realizarea unui plan realist de măsuri de gestionare a situației existente;                      | Consiliul de Administrație<br>Direcția Economică                                                                                    |
|                                                                                                                       | 1.1.2. Creșterea veniturilor proprii din taxe de studii, contracte de cercetare și parteneriate, închirieri de spații, donații, sponsorizări;                         | Consiliul de Administrație<br>Decani<br>Direcția Economică                                                                          |
|                                                                                                                       | 1.1.3. Reducerea cheltuielilor cu utilitățile;                                                                                                                        | Consiliul de Administrație<br>Decani<br>Direcția Economică                                                                          |
|                                                                                                                       | 1.1.4. Administrarea eficientă a fondului de salarii;                                                                                                                 | Consiliul de Administrație<br>Directori de departament<br>Direcția Resurse umane<br>Direcția Economică                              |
| <i>1.2. Extinderea și diversificarea formelor de cooperare interinstituțională pe plan național și internațional;</i> | 1.2.1. Crearea unor spații destinate videoconferințelor, cursurilor de perfecționare și schimburilor de experiență cu universități partenere din țară și străinătate; | Prorector pentru Relații<br>Internaționale<br>Decani<br>Directori de departament<br>Direcția Generală Administrativă<br>Direcția IT |

|                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                           |                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1.2.2. Participarea universității la târguri și expoziții internaționale cu relevanță științifică și vizibilitate;                        | Consiliul de Administrație<br>Prorector pentru Relații Internaționale<br>Direcția Economică<br>Direcția de Marketing, Comunicare și Relații publice |
|                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1.2.3. Organizarea de conferințe/workshop-uri internaționale în parteneriat cu universități și instituții de prestigiu;                   | Prorector pentru Relații Internaționale<br>Direcția Economică<br>Direcția Generală Administrativă                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1.2.4. Schimburi de bune practici în domeniul relațiilor internaționale cu universități din țară și străinătate;                          | Prorector pentru Relații Internaționale                                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1.2.5. Promovarea programelor de studii și de cercetare și în afara țării;                                                                | Prorector pentru Relații Internaționale<br>Direcția de Marketing, Comunicare și Relații publice<br>Direcția Economică                               |
| <b>2. Orientarea spre viitor prin aplicarea unor metode moderne în educație și accesul liber la resursele de învățare</b>                                                                                                                                                   |                                                                                                                                           |                                                                                                                                                     |
| <i>2.3. Crearea și organizarea structurilor instituționale necesare predării, învățării, evaluării cunoștințelor transmise în procesul educațional, cercetării științifice, corespunzător exigențelor asumate de către o instituție de învățământ superior performantă;</i> | 2.3.1. Organizarea de cursuri facultative care vor fi adresate mai multor specializări;                                                   | Prorector pentru Învățământ de licență, master și studii doctorale<br>Decani<br>Directori de departament                                            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2.3.2. Organizarea de cursuri/înființarea de programe noi, la sugestia partenerilor economici care angajează absolvenți ai Universității; | Prorector pentru Învățământ de licență, master și studii doctorale<br>Decani<br>Directori de departament                                            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2.3.3. Crearea de programe de masterat interdisciplinar;                                                                                  | Prorector pentru Învățământ de licență, master și studii doctorale<br>Decani<br>Directori de departament                                            |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                           |                                                                                                                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2.3.4. Înființarea IOSUD și a școlilor doctorale în domeniile științelor juridice, științelor economice și științelor administrative;                     | Prorector pentru Învățământ de licență, master și studii doctorale<br>Director IOSUD<br>Directorii Școlilor doctorale   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2.3.5. Susținerea activității DPPD;                                                                                                                       | Prorector pentru Învățământ de licență, master și studii doctorale<br>Decani<br>DPPD                                    |
| <i>2.4. Modernizarea permanentă a procesului de învățământ, în toate dimensiunile sale, prin perfecționarea permanentă a programelor de studii universitare, în strânsă corelație cu progresul societății bazate pe cunoaștere, cu cerințele concrete ale vieții economico-sociale</i> | 2.4.1. Dezvoltarea de competențe profesionale și transversale corespunzătoare stadiului actual al cunoașterii pentru fiecare program de studii;           | Prorector pentru Învățământ de licență, master și studii doctorale<br>Decani<br>Directori de departament                |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2.4.2. Actualizarea periodică a fișelor de disciplină;                                                                                                    | Prorector pentru Învățământ de licență, master și studii doctorale<br>Directori de departament                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2.4.3. Corelarea conținuturilor disciplinelor predate cu cele ale altor universități, pe domenii;                                                         | Prorector pentru Învățământ de licență, master și studii doctorale<br>Directori de departament                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2.4.4. Creșterea gradului de utilizare a platformei Blackboard și a altor aplicații pentru a asigura o gestionare coerentă a întregului parcurs didactic; | Prorector pentru Învățământ de licență, master și studii doctorale<br>Decani<br>Direcția IT                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2.4.5. Valorificarea dotărilor rezultate din proiecte finanțate din fonduri europene;                                                                     | Prorector pentru Învățământ de licență, master și studii doctorale<br>Prorector pentru cercetarea științifică<br>Decani |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2.4.6. Generalizarea utilizării mijloacelor tehnice și a internetului în derularea cursurilor și seminariilor;                                            | Prorector pentru Învățământ de licență, master și studii doctorale<br>Decani<br>Direcția IT                             |

|                                                                                                                         |                                                                                                                   |                                                                                                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                         | 2.4.7. Dezvoltarea activităților didactice applicative;                                                           | Prorector pentru Învățământ de licență, master și studii doctorale<br>Decani                             |
|                                                                                                                         | 2.4.8. Promovarea examenelor orale pentru a forma studenților abilități de comunicare și argumentare;             | Prorector pentru Învățământ de licență, master și studii doctorale<br>Decani<br>Directori de departament |
|                                                                                                                         | 2.4.9. Dezvoltarea de parteneriate cu mediul economic pentru organizarea practicii studenților;                   | Prorector pentru Învățământ de licență, master și studii doctorale<br>Decani                             |
|                                                                                                                         | 2.4.10. Consolidarea parteneriatelor cu Inspectoratele școlare pentru organizarea practicii pedagogice;           | Prorector pentru Învățământ de licență, master și studii doctorale<br>Decani<br>DPPD                     |
| <i>2.5. Orientarea constantă spre viitor, dar și cultivarea și conservarea celor mai importante valori și tradiții;</i> | 2.5.1. Orientarea studenților spre surse alternative de informare pentru a încuraja formarea de noi competențe;   | Prorector pentru Învățământ de licență, master și studii doctorale<br>Decani<br>Directori de departament |
|                                                                                                                         | 2.5.2. Introducerea cursurilor de limbi străine la programele de master;                                          | Prorector pentru Învățământ de licență, master și studii doctorale<br>Decani<br>Centrul de Limbi străine |
|                                                                                                                         | 2.5.3. Identificare exigențelor și nevoilor angajatorilor pentru a le integra în pregătirea studenților;          | Prorector pentru Învățământ de licență, master și studii doctorale<br>Decani<br>CCOC                     |
|                                                                                                                         | 2.5.4. Compatibilizarea specificațiilor din Cadrul Național al Calificărilor cu conținutul programelor de studii; | Prorector pentru Învățământ de licență, master și studii doctorale<br>Decani<br>Directori de departament |

|                                                                                                                                                               |                                                                                                                               |                                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                               | 2.5.5. Atragerea de conducatori de doctorat și obținerea dreptului de a conduce doctorate de catre cadrele didactice propria; | Prorector pentru Învățământ de licență, master și studii doctorale<br>Director IOSUD<br>Directorii Școlilor doctorale    |
|                                                                                                                                                               | 2.5.6. Transformarea activităților de curs din planul de învățământ în dezbateri pe baza surselor de informare alternative;   | Decani<br>Directori de departament                                                                                       |
|                                                                                                                                                               | 2.5.7. Sprijinirea cadrelor didactice în direcția participării la cursuri de perfecționare sau specializare;                  | Prorector pentru Învățământ de licență, master și studii doctorale<br>Directori de departament                           |
|                                                                                                                                                               | 2.5.8. Creșterea gradului de ocupare a posturilor didactice cu cadre didactice tinere și valoroase;                           | Decani<br>Directori de departament<br>Direcția Resurse Umane                                                             |
|                                                                                                                                                               | 2.5.9. Crearea de facilități pentru păstrarea cadrelor tinere în Universitate;                                                | Decani<br>Directori de departament<br>Direcția Resurse Umane                                                             |
| <i>2.6. Promovarea și dezvoltarea programelor de mobilități naționale și internaționale ale studenților, cadrelor didactice și cercetătorilor științifici</i> | 2.6.1. Dezvoltarea unor programe de cercetare interdisciplinară în parteneriat cu instituții din țară și străinătate;         | Prorector pentru cercetarea științifică<br>Prorector pentru Relații internaționale<br>Decani<br>Directori de departament |
|                                                                                                                                                               | 2.6.2. Obținerea de finanțare din fonduri structurale pentru susținerea programelor de mobilități;                            | Prorector pentru cercetarea științifică<br>Decani<br>Directori de departament                                            |
|                                                                                                                                                               | 2.6.3. Realizarea de noi acorduri Erasmus+ pentru cadre didactice și studenți;                                                | Prorector pentru cercetarea științifică<br>Prorector pentru Relații internaționale<br>Decani                             |

|                                                                                                                         |                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                         | 2.6.4. Realizarea de schimburi academice interuniversitare în vederea creșterii vizibilității;                                               | Prorector pentru Relații<br>internaționale<br>Decani                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>3. Promovarea culturii calității la nivelul tuturor structurilor organizatorice ale USH</b>                          |                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <i>3.1. Asumarea principiului calității și transpunerea acestuia în întreaga activitate desfășurată în Universitate</i> | 3.1.1. Concentrarea eforturilor întregii comunități pe obținerea gradului de încredere ridicat la următoarea evaluare instituțională (2023); | Prorector pentru Învățământ de licență, master și studii doctorale<br>Prorector pentru cercetarea științifică<br>Prorector pentru calitate, strategii instituționale și politici educaționale<br>Prorector pentru Relații internaționale<br>Decani<br>Directori de departamente<br>Departamentul pentru managementul calității |
|                                                                                                                         | 3.1.2. Evaluarea periodică internă a programelor de studii;                                                                                  | Prorector pentru calitate, strategii instituționale și politici educaționale<br>Decani<br>Directori de departament<br>Departamentul pentru managementul calității                                                                                                                                                              |
|                                                                                                                         | 3.1.3. Crearea unui sistem de monitorizare a calității programelor doctorale;                                                                | Prorector pentru calitate, strategii instituționale și politici educaționale<br>Directorul IOSUD<br>Directorii Școlilor doctorale<br>Departamentul pentru managementul calității                                                                                                                                               |

|                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                             | 3.1.4. Înnoirea permanentă a instrumentelor sistemului de management al calității;                                                                     | Prorector pentru calitate, strategii instituționale și politici educaționale<br>Departamentul pentru managementul calității                                            |
| <i>3.2. Autoevaluarea/evaluarea periodică a activității didactice și științifice, având în vedere standardele și indicatorii de performanță, bunele practici naționale și internaționale, care probează calitatea procesului de învățământ și a cercetării științifice;</i> | 3.2.1. Evaluarea periodică a cadrelor didactice în funcție de performanțele obținute;                                                                  | Directori de departament<br>Departamentul pentru managementul calității                                                                                                |
|                                                                                                                                                                                                                                                                             | 3.2.2. Adaptarea continuă a criteriilor de evaluare a activității de cercetare științifică în raport cu cerințele legale;                              | Prorector pentru calitate, strategii instituționale și politici educaționale<br>Directori de departament<br>Departamentul pentru managementul calității                |
|                                                                                                                                                                                                                                                                             | 3.2.3. Utilizarea tehnologiei pentru evaluările cadrelor didactice de către studenți prin crearea de chestionare electronice;                          | Prorector pentru calitate, strategii instituționale și politici educaționale<br>Directori de departament<br>Departamentul pentru managementul calității<br>Direcția IT |
| <b>4. Centrarea învățării pe student și pe nevoile sale</b>                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                        |
| <i>4.1. Centrarea întregii activități pe student, pe formarea și educarea acestuia la un nivel cât mai înalt</i>                                                                                                                                                            | 4.1.1. Abordarea fiecărui student ca partener în procesul de învățământ pentru a-i conferi abilități prin care să răspundă cât mai bine pieței muncii; | Prorector pentru Învățământ de licență, master și studii doctorale<br>Decani<br>Directori de departament                                                               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                             | 4.1.2. Implicarea studenților în identificarea soluțiilor pentru realizarea învățământului centrat pe student pentru fiecare program de studii;        | Prorector pentru Învățământ de licență, master și studii doctorale<br>Decani<br>Directori de departament                                                               |

|                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                               | 4.1.3. Crearea și susținerea asociațiilor studențești prin organizarea de evenimente culturale în campusurile studențești;                                                  | Prorector pentru Învățământ de licență, master și studii doctorale<br>Decani                                                         |
|                                                                                                                                                                               | 4.1.4. Încurajarea studenților în direcția integrării pe piața muncii pe perioada vacanței de vară;                                                                         | Prorector pentru Învățământ de licență, master și studii doctorale<br>Decani<br>CCOC                                                 |
|                                                                                                                                                                               | 4.1.5. Popularizarea rezultatelor meritorii ale studenților;                                                                                                                | Prorector pentru Învățământ de licență, master și studii doctorale<br>Decani<br>Direcția de Marketing, Comunicare și Relații publice |
|                                                                                                                                                                               | 4.1.6. Acordarea de burse pe baza unui sistem transparent de criterii obiective și stimulative;                                                                             | Consiliul de Administrație<br>Decani<br>Direcția Economică                                                                           |
| 4.2. <i>Educarea studenților în spiritul respectării drepturilor și libertăților fundamentale ale omului, a demnității, înțelegerii reciproce, colaborării și toleranței;</i> | 4.2.1. Asigurarea reprezentării studenților în structurile de conducere ale Universității;                                                                                  | Decani                                                                                                                               |
|                                                                                                                                                                               | 4.2.2. Promovarea respectării drepturilor și libertăților fundamentale ale omului prin organizarea de workshopuri în acest sens;                                            | Direcția Juridică și Contencios<br>Decani                                                                                            |
|                                                                                                                                                                               | 4.2.3. Încurajarea colaborării dintre studenți și implicarea acestora în activități extrașcolare;                                                                           | Decani<br>Directori de departament                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                               | 4.2.4. Asigurarea spațiilor necesare studenților pentru desfășurarea de activități extrașcolare;                                                                            | Prorector pentru Învățământ de licență, master și studii doctorale<br>Decani                                                         |
|                                                                                                                                                                               | 4.2.5. Implicarea studenților în activitatea de promovare a programelor Universității prin facilitarea schimbului de idei și opinii între aceștia și potențialii candidați; | Decani<br>Direcția de Marketing, Comunicare și Relații publice                                                                       |
|                                                                                                                                                                               | 4.2.6. Dezvoltarea mijloacelor destinate informării online a fiecărui student în legătură cu situația sa didactică și financiară;                                           | Decani<br>Direcția IT                                                                                                                |



|                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                | 4.2.7. Crearea pe site-ul Universității a unei pagini de întrebări, opinii și sugestii care să asigure posibilitatea fiecarui student de a-și exprima opinia, dar și de a dialoga cu reprezentanții conducerii Universității; | Prorector pentru Învățământ de licență, master și studii doctorale<br>Prorector pentru cercetarea științifică<br>Prorector pentru calitate, strategii instituționale și politici educaționale<br>Prorector pentru Relații internaționale<br>Direcția IT<br>Direcția de Marketing, Comunicare și Relații publice |
| 4.3. <i>Menținerea relațiilor profesionale, științifice, de colaborare și de sprijin reciproc cu absolvenții Universității</i> | 4.3.1. Funcționarea eficientă a Centrului de consiliere și orientare în carieră și implicarea acestuia în integrarea studenților pe piața muncii;                                                                             | Decani<br>CCOC<br>Direcția de Marketing, Comunicare și Relații publice                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                                                | 4.3.2. Dezvoltarea de cursuri de pregătire postuniversitară în cadrul unor programe flexibile în funcție de cerințele angajatorilor;                                                                                          | Prorector pentru Învățământ de licență, master și studii doctorale<br>Decani                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                                                                                                                | 4.3.3. Implicarea absolvenților în realizarea secțiunii ALUMNI;                                                                                                                                                               | Prorector pentru Învățământ de licență, master și studii doctorale<br>Prorector pentru relații internaționale<br>Decani                                                                                                                                                                                         |
|                                                                                                                                | 4.3.4. Susținerea programelor postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă;                                                                                                                                | Prorector pentru Învățământ de licență, master și studii doctorale<br>Decani                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                                                                                                                | 4.3.5. Atragerea absolvenților valoroși spre cariera didactică;                                                                                                                                                               | Decani<br>Directori de departament<br>Direcția de Resurse Umane                                                                                                                                                                                                                                                 |

|                                                                                                                          |                                                                                                                                 |                                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                          | 4.3.6. Implicarea absolvenților în activitățile de cercetare;                                                                   | Prorector pentru cercetarea științifică<br>Decani<br>Directori de departament                         |
|                                                                                                                          | 4.3.7. Organizarea la sediul USH a unor târguri de joburi;                                                                      | Decani<br>Direcția de Marketing, Comunicare și Relații publice<br>Direcția general administrativă     |
|                                                                                                                          | 4.3.8. Utilizarea ALUMNI pentru promovarea valorilor Universității;                                                             | Prorector pentru Relații Internaționale<br>Direcția de Marketing, Comunicare și Relații publice       |
| <b>5. Consolidarea poziției Universității în mediul academic și de cercetare și creșterea calității resurselor umane</b> |                                                                                                                                 |                                                                                                       |
| <i>5.1. Dezvoltarea activității de cercetare științifică</i>                                                             | 5.1.1. Intensificarea acțiunilor de recrutare a unor specialiști care să contribuie la cercetarea științifică a Universității;  | Prorector pentru cercetarea științifică<br>Directori de departament                                   |
|                                                                                                                          | 5.1.2. Asigurarea accesului la resurse științifice valoroase;                                                                   | Prorector pentru cercetarea științifică<br>Direcția IT                                                |
|                                                                                                                          | 5.1.3. Asigurarea fondului de carte și reviste în format electronic pentru biblioteca Universității necesar pentru documentare; | Prorector pentru cercetarea științifică<br>Decani<br>Directori de departament<br>Biroul Bibliotecilor |
|                                                                                                                          | 5.1.4. Formarea unor colective specializate în cercetare științifică;                                                           | Prorector pentru cercetarea științifică<br>Directori de departament                                   |
|                                                                                                                          | 5.1.5. Sprijinirea cadrelor didactice pentru realizarea de articole ISI;                                                        | Prorector pentru cercetarea științifică<br>Directori de departament                                   |

|                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                       |                                                                                                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5.2. <i>Implicarea eficientă a cadrelor didactice, a cercetătorilor și studenților în activitatea de cercetare</i>                                                                                            | 5.2.1. Elaborarea planurilor individuale de cercetare și a planurilor pe departamente;                                                | Prorector pentru cercetarea științifică<br>Directori de departament                                            |
|                                                                                                                                                                                                               | 5.2.2. Implementarea unor politici stimulative pentru dezvoltarea activității de cercetare;                                           | Prorector pentru cercetarea științifică<br>Directori de departament                                            |
|                                                                                                                                                                                                               | 5.2.3. Instruirea cadrelor didactice privind competițiile de granturi de cercetare;                                                   | Prorector pentru cercetarea științifică<br>Directori de departament                                            |
|                                                                                                                                                                                                               | 5.2.4. Dezbaterile în ședințele de departament a lucrărilor care urmează a fi predate spre publicare;                                 | Prorector pentru cercetarea științifică<br>Directori de departament                                            |
|                                                                                                                                                                                                               | 5.2.5. Acordarea unor gradatii de merit cadrelor didactice și studenților care obțin rezultate deosebite în activitatea de cercetare; | Prorector pentru cercetarea științifică<br>Directori de departament                                            |
| 5.3. <i>Realizarea de parteneriate în domeniul cercetării științifice cu universități, institute de cercetare științifică, unități economico-sociale, comunități locale etc., din țară și din străinătate</i> | 5.3.1. Atragerea de lucrări de cercetare și proiectare de la agenți economici care să fie executate preponderent de studenți;         | Prorector pentru cercetarea științifică<br>Decani<br>Directori de departament                                  |
|                                                                                                                                                                                                               | 5.3.2. Valorificarea potențialului științific al Universității prin implicarea în proiecte alături de alte Universități;              | Prorector pentru cercetarea științifică<br>Prorector pentru Relații Internaționale<br>Directori de departament |
|                                                                                                                                                                                                               | 5.3.3. Identificarea de noi domenii de cooperare între Universitate și parteneri din mediul socio-economic și cultural;               | Prorector pentru cercetarea științifică<br>Directori de departament                                            |
| 5.4. <i>Afirmarea performanțelor științifice ale membrilor comunității universitare pe plan intern și internațional</i>                                                                                       | 5.4.1. Susținerea inițiativelor privind activitățile de cercetare interdisciplinară cu parteneri din țară și străinătate;             | Prorector pentru cercetarea științifică<br>Prorector pentru Relații Internaționale<br>Directori de departament |

|                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                      | 5.4.2. Întocmirea de proiecte de cercetare înscrise în competițiile naționale și internaționale;                                                                                                                                                          | Prorector pentru cercetarea științifică<br>Prorector pentru Relații internaționale<br>Directori de departament                                                     |
|                                                                                                                                                                      | 5.4.3. Realizarea de interviuri cu cadrele didactice care au realizări notabile în domeniul științific, didactic și al managementului universitar;                                                                                                        | Prorector pentru cercetarea științifică<br>Directori de departament<br>Direcția de Marketing, Comunicare și Relații publice                                        |
|                                                                                                                                                                      | 5.4.4. Încurajarea participării la diferite manifestări științifice;                                                                                                                                                                                      | Prorector pentru cercetarea științifică<br>Decani<br>Directori de departament                                                                                      |
| <b>6. Creșterea vizibilității naționale și internaționale a Universității Spiru Haret prin dezvoltarea colaborării și parteneriatelor cu alte entități academice</b> |                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                    |
| <b>6.1. Îmbunătățirea cadrului organizatoric al Universității în vederea dezvoltării colaborării și parteneriatelor cu alte entități academice</b>                   | 6.1.1. Perfecționarea cadrului organizatoric la nivel de Universitate privind programele de colaborare internațională, creșterea vizibilității acestora pentru crearea unor condiții egale de acces, atât ale cadrelor didactice, cât și ale studenților; | Prorector pentru cercetarea științifică<br>Prorector pentru calitate, strategii instituționale și politici educaționale<br>Prorector pentru Relații internaționale |
|                                                                                                                                                                      | 6.1.2. Intensificarea demersurilor pentru încheierea de parteneriate, convenții și contracte de colaborare cu entități științifice, educaționale, culturale și social-economice din străinătate, pe diverse planuri;                                      | Prorector pentru cercetarea științifică<br>Prorector pentru Relații internaționale<br>Decani<br>Directori de departament                                           |

|                                                                                 |                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                 | 6.1.3. Identificarea de noi oportunități și participarea la proiecte și programe susținute financiar de organisme internaționale publice și private;                                       | Prorector pentru cercetarea științifică<br>Prorector pentru Relații internaționale<br>Decani<br>Directori de departament |
|                                                                                 | 6.1.4. Constituirea unor centre de excelență de cercetare, în cooperare cu parteneri străini în domenii de referință ale cercetării științifice;                                           | Prorector pentru cercetarea științifică<br>Prorector pentru Relații internaționale<br>Decani<br>Directori de departament |
|                                                                                 | 6.1.5. Promovarea unui climat de responsabilitate, onestitate și respect în desfășurarea raporturilor cu partenerii externi;                                                               | Prorector pentru Relații internaționale<br>Decani<br>Directori de departament                                            |
| 6.2. Creșterea numărului de mobilități internaționale                           | 6.2.1. Inițierea și dezvoltarea mobilităților internaționale pentru studenți, prin programe bilaterale și programe susținute de UE;                                                        | Prorector pentru Relații internaționale<br>Decani                                                                        |
|                                                                                 | 6.2.2. Identificarea și promovarea mobilităților internaționale pentru cadre didactice pe bază de cooperare;                                                                               | Prorector pentru Relații internaționale<br>Decani<br>Directori de departament                                            |
| 6.3. Consolidarea vizibilității rezultatelor științifice la nivel internațional | 6.3.1. Stimularea eforturilor cadrelor didactice și cercetătorilor USH în demersul de creștere a vizibilității instituției în mediile academice, științifice și culturale din străinătate; | Prorector pentru cercetarea științifică<br>Prorector pentru Relații internaționale<br>Decani<br>Directori de departament |

|                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                    | 6.3.2. Evidențierea rezultatelor deosebite obținute în planul activității științifice de către cadre didactice care atrag recunoașteri internaționale;                                  | Prorector pentru cercetarea științifică<br>Prorector pentru Relații internaționale<br>Decani<br>Directori de departament |
|                                                                                                                                    | 6.3.3. Stimularea preocupării cadrelor didactice, cercetătorilor, studenților și masteranzilor angrenați în parteneriate cu străinătatea, pentru obținerea unor rezultate de excelență. | Prorector pentru cercetarea științifică<br>Prorector pentru Relații internaționale<br>Decani<br>Directori de departament |
| <b>7. Asigurarea sustenabilității bugetare a instituției și atragerea de fonduri pentru cercetare din surse publice și private</b> |                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                          |
| <i>7.1. Asigurarea surselor de finanțare</i>                                                                                       | 7.1.1. Reorganizarea activității financiare a universității prin programul de management și monitorizare bazat pe centre de cost;                                                       | Consiliul de Administrație<br>Direcția Economică                                                                         |
|                                                                                                                                    | 7.1.2. Fundamentarea numărului minim de studenți cu care poate fi derulat un program de studii;                                                                                         | Consiliul de Administrație<br>Decani<br>Direcția Economică                                                               |
|                                                                                                                                    | 7.1.3. Reorganizarea activităților financiare ale DIDFR;                                                                                                                                | Consiliul de Administrație<br>Departamentul DIDFR                                                                        |
|                                                                                                                                    | 7.1.4. Identificarea și utilizarea tuturor surselor disponibile de finanțare a cercetării științifice;                                                                                  | Consiliul de Administrație<br>Prorector pentru cercetarea științifică<br>Directori de departament                        |
| <i>7.2. Consolidarea, extinderea și modernizarea permanentă a bazei materiale</i>                                                  | 7.2.1. Înnoirea echipamentelor uzate fizic sau moral;                                                                                                                                   | Consiliul de Administrație<br>Direcția Economică<br>Direcția Generală Administrativă                                     |
|                                                                                                                                    | 7.2.2. Stabilirea unui procent din veniturile Universității care să fie alocat pentru înnoirea infrastructurii didactice și de cercetare;                                               | Consiliul de Administrație<br>Direcția Economică<br>Direcția Generală Administrativă                                     |

|                                                                               |                                                                                                                                             |                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                               | 7.2.3. Reabilitări ale spațiilor de învățământ pentru aducerea construcțiilor la parametri optimi de funcționare;                           | Consiliul de Administrație<br>Direcția Economică<br>Direcția Generală Administrativă  |
|                                                                               | 7.2.4. Recondiționarea instalațiilor pentru limitarea numărului avariilor și pierderilor;                                                   | Consiliul de Administrație<br>Direcția Economică<br>Direcția Generală Administrativă  |
|                                                                               | 7.2.5. Extinderea spațiilor destinate activităților recreative, culturale și sportive în conformitate cu cerințele studenților;             | Consiliul de Administrație<br>Direcția Economică<br>Direcția Generală Administrativă  |
|                                                                               | 7.2.6. Dezvoltarea de zone verzi în campusurile Universității;                                                                              | Consiliul de Administrație<br>Direcția Economică<br>Direcția Generală Administrativă  |
|                                                                               | 7.2.7. Planificarea transparentă și realistă a proiectelor de investiții;                                                                   | Direcția Economică<br>Direcția Generală Administrativă                                |
| 7.3. <i>Gestionarea judicioasă și eficientă a patrimoniului Universității</i> | 7.3.1. Exploatarea cu maximă eficiență a echipamentelor existente;                                                                          | Decani<br>Direcția Generală Administrativă                                            |
|                                                                               | 7.3.2. Realizarea unei evidențe centralizate a echipamentelor existente și a gradului de utilizare a acestora pe facultăți și departamente; | Decani<br>Direcția Generală Administrativă                                            |
|                                                                               | 7.3.3. Stabilirea unei valori minime care să fie atrasă prin granturi și contracte de cercetare;                                            | Prorector pentru cercetarea științifică<br>Decani<br>Direcția Generală Administrativă |
|                                                                               | 7.3.4. Eficientizarea consumurilor energetice pentru a reduce costurile de întreținere;                                                     | Decani<br>Direcția Generală Administrativă                                            |
|                                                                               | 7.3.5. Utilizarea tehnologiei disponibile pentru a răspunde cât mai prompt nevoilor comunității academice;                                  | Decani<br>Direcția Generală Administrativă<br>Direcția IT                             |
|                                                                               | 7.3.6. Îmbunătățirea organizării site-ului și actualizarea paginilor web în limba engleză;                                                  | Decani<br>Direcția IT                                                                 |

Acțiunile necesare susținerii obiectivelor strategice ale Universității în perioada 2021-2027 vor fi adaptate permanent la cerințele operaționale ale procesului de învățământ și de cercetare științifică, în funcție de reglementările naționale și internaționale în domeniu. Acestea vor contribui la implicarea Universității *Spiru Haret* în activitatea socială, economică și culturală a țării.

Planul de acțiuni pentru realizarea strategiei de dezvoltare instituțională a Universității *Spiru Haret* va fi completat anual, în funcție de cerințele procesului educațional, precum și de nevoile de pregătire și instruire exprimate de societatea românească și internațională.

Prezentul Plan de acțiuni a fost supus dezbaterii Senatului Universității, și aprobat în ședința din data de 18.02.2021.

**RECTOR,**

***Conf. univ. dr. Aurelian A. Bondrea***