



UNIVERSITATEA SPIRU HARET



**STRATEGIA DE INTERNAȚIONALIZARE
A UNIVERSITĂȚII SPIRU HARET ÎN PERIOADA 2021-2027
(S – 05)**

**CAPITOLUL I
CONSIDERAȚII GENERALE**

Internaționalizarea este una dintre resursele importante ale Universității Spiru Haret utilizate în scopul creșterii calității actului educațional și științific, în conformitate cu standardele internaționale.

Obiectiv prioritar al Universității Spiru Haret, internaționalizarea, ca strategie pe termen *mediu și lung*, își propune *crearea unui sistem educațional deschis, stimulat și responsabil față de nevoile globale ale pieței muncii*, în conformitate cu *misiunea și obiectivele strategice ale universității*, stabilite în concordanță cu obiectivele *Planului strategic de dezvoltare instituțională* pentru perioada 2021-2027.

Strategia de internaționalizare a Universității Spiru Haret este concepută ca un document de lucru pentru o perioadă de 7 ani, prin care se identifică opțiunile de urmat și se stabilesc direcțiile principale de internaționalizare, în conformitate cu reglementările legale în vigoare ce urmăresc să promoveze acțiuni de internaționalizare a învățământului superior românesc.

Dedicată studenților, personalului academic și de cercetare, dar și personalului administrativ, *Strategia de internaționalizare a Universității Spiru Haret* este un instrument deosebit de important în atingerea scopului final de eficientizare a activității în domeniul relațiilor internaționale și de creștere a gradului de vizibilitate instituțională pe plan național și internațional.

Prin această strategie, comunitatea academică a Universității Spiru Haret își propune să abordeze relațiile internaționale într-o manieră modernă, deschisă și inovatoare și să creeze mediul propice dezvoltării sentimentului de apartenență la comunitatea academică internațională.

**CAPITOLUL II
OBIECTIVELE STRATEGIEI PENTRU CREȘTEREA GRADULUI DE
INTERNAȚIONALIZARE A UNIVERSITĂȚII SPIRU HARET**

Pentru consolidarea statutului de instituție de educație și cercetare științifică, Universitatea Spiru Haret vizează asumarea internaționalizării prin corelarea obiectivelor strategice cu activitatea departamentelor și entităților din structura sa.

În acest sens, pentru creșterea vizibilității și întărirea colaborării internaționale, Universitatea Spiru Haret își propune următoarele obiective:

Obiectivul 1. Internaționalizarea curriculei și menținerea dimensiunii europene a Universității Spiru Haret prin:

a) dezvoltarea unor programe de studiu în limbi de circulație internațională, care să răspundă nevoilor și dorințelor exprimate la nivelul mediului universitar public sau privat, național sau internațional, prin cercetarea continuă a pieței educaționale, cu precădere în limba engleză;

b) înnoirea permanentă a curriculei universitare prin introducerea unor discipline noi, în concordanță cu orientarea europeană în domeniu;

c) dezvoltarea și implementarea programelor de mobilități pentru studenți și cadre didactice în colaborare cu instituții relevante din țările Uniunii Europene și din afara Spațiului european;

d) creșterea numărului de participări ale cadrelor didactice universitare la programe de specializare, conferințe și simpozioane/congrese interne și internaționale;

e) intensificarea activităților de cercetare științifică și de colaborare didactică și academică desfășurate la nivelul intra/ inter – universitar;

f) întărirea și modernizarea activităților de "internaționalizare acasă" prin asigurarea accesului la experiențe internaționale și pentru studenții care nu beneficiază de astfel de activități în formă tradițională;

g) organizarea de programe de studii doctorale în cotutelă, pe baza unor convenții specifice cu instituții relevante din UE și din afara acesteia

Obiectivul 2. Creșterea numărului de studenți străini prin adoptarea unor măsuri specifice, respectiv:

a) introducerea unor programe de studii cu predare în limba franceză, atât pentru ciclul I de studii universitare, cât și pentru ciclul al II-lea, pentru facilitarea accesului aplicanților din zone francofone;

b) dezvoltarea unui curs de limba engleză, după modelul Anului pregătitor de limba română, precum și a unor cursuri de aducere la nivel, pentru limba engleză, pentru a facilita integrarea la studii a aplicanților din zone terțe;

c) introducerea în curricula programelor de studii de licență cel puțin a unui curs de specialitate cu predare într-o limbă de circulație internațională;

d) creșterea vizibilității Universității în rândul potențialilor studenți internaționali prin derularea unor campanii de marketing specializate;

e) participarea fizică sau virtuală la târguri internaționale de profil, mai ales în statele din afara Uniunii Europene;

f) contractarea unor agenții pentru recrutarea candidaților, cetățeni străini, mai ales din zonele îndepărtate sau cu factori de risc;

g) inițierea unor acțiuni în colaborare cu autorități din domeniul educației în vederea promovării comune;

h) promovarea programelor de studii și a serviciilor educaționale prin utilizarea de hărți interactive, tururi virtuale și alte instrumente digitale;

i) crearea unui ghid care să conțină informațiile necesare înmatriculării și integrării în viața academică a studenților internaționali;

j) identificarea resurselor pentru acordarea de facilități financiare studenților internaționali, sub forma unor burse sau reduceri de taxe, pe baza unor criterii proprii;

k) implementarea unei platforme online care să permită înscrierea la studii, în cazul candidaților internaționali din state terțe, și depunerea dosarelor pentru echivalarea studiilor (pentru candidații din state membre ale UE, CE și SEE);

l) numirea, la fiecare facultate, a unei persoane responsabile cu înmatricularea și comunicarea cu studenții străini și a unui tutore academic;

m) asigurarea diseminării informațiilor privind programele de studii, prin implementarea unei secțiuni dedicate studenților internaționali pe site-ul propriu;

n) digitalizarea programului Erasmus și realizarea de mobilități care au o componentă virtuală;

o) dezvoltarea unei rețele de studenți ambadori care să promoveze imaginea universității la evenimentele la care participă.

Obiectivul 3. Dezvoltarea profesională și personală a personalului și studenților USH

a) susținerea dezvoltării competențelor de predare în limbi străine ale cadrelor didactice ale Universității în vederea creării unei resurse umane capabile să susțină dezvoltarea dimensiunii internaționale a programelor de studii;

b) redefinirea strategiei de recrutare a personalului academic prin stabilirea unor criterii obligatorii referitoare la cunoștințele de limbi străine, pentru a întări capacitatea Universității de organizare a unor programe de studii cu atractivitate internațională;

c) organizarea de cursuri de perfecționare pentru angajații care lucrează cu studenți/cadre didactice, cetățeni străini, în special a unor cursuri de limbi străine și scriere de proiecte internaționale;

d) internaționalizarea personalului nedidactic și administrativ prin dezvoltarea de cursuri/module/școli de vară având ca tematică internaționalizarea, incluziunea și comunicarea interculturală, care să ofere acestor categorii de personal competențele și abilități solide și versatile necesare pentru viitor;

e) crearea posibilităților de dezvoltare a competențelor interculturale ale personalului academic și ale studenților prin oferirea de cursuri și module de training;

f) stimularea participării cadrelor didactice la programe de formare continuă și dezvoltare profesională din țară și străinătate prin acordarea de sprijin financiar și concedii speciale, conform legii;

g) organizarea unor sesiuni informative pentru studenți, cadre didactice și personalul nedidactic al Universității cu privire la oportunitățile de mobilitate internațională, la care să participe, ca invitați, beneficiari Erasmus outgoing și incoming;

h) creșterea numărului de mobilități ale cadrelor didactice (Erasmus+, burse Eugen Ionescu, AUF). Personalul didactic angajat va realiza cel puțin o activitate cu caracter internațional la fiecare 2 ani;

i) stimularea dezvoltării profesionale a cadrelor didactice tinere prin asigurarea posibilităților de promovare pe post;

j) susținerea financiară a unui program de stagii în străinătate pentru cadrele didactice și cercetătorii tineri din universitate;

k) participarea studenților la manifestări academice internaționale de diferite tipuri;

l) extinderea cooperării cu firme străine din zonă și din străinătate pentru stagii de practică și internship de care să poată beneficia studenții USH, în vederea atingerii competențelor transferabile și promovării valorilor educației românești.

Obiectivul 4. Consolidarea vizibilității USH pe plan internațional

a) dezvoltarea de parteneriate instituționale internaționale, ca platforme dinamice de cercetare, predare și de generare de beneficii reciproce;

b) actualizarea acordurilor internaționale pe care Universitatea Spiru Haret le-a semnat, în acord cu Planul strategic de dezvoltare instituțională și creșterea eforturilor spre crearea de noi oportunități de cooperare strategică, cu parteneri cheie din spațiul European și din afara acestuia;

c) o mai bună gestionare a parteneriatelor existente prin crearea unei baze de date care să conțină toate activitățile derulate în cadrul fiecărui parteneriat;

d) promovarea inovativă a caracterului intercultural, plurilingvistic și multiconfesional al USH crearea unei identități de instituție deschisă și promovarea acestei identități prin participarea la evenimente naționale și internaționale;

e) adoptarea unui management al imaginii care să asigure concordanța dintre identitatea Universității și imaginea creată, mai ales în medii culturale diferite;

f) organizarea de conferințe, festivaluri și competiții sportive sau a altor tipuri de evenimente cu caracter cultural sau sportiv adresate atât studenților și personalului Universității, cât și partenerilor și întregii comunități;

g) afirmarea Universității Spiru Haret în calitate de membru în diferite asociații universitare din țară și din străinătate, precum și adeziunea la alte asociații;

h) concentrarea eforturilor pentru realizarea indicatorilor de internaționalizare a Universității prin activități de predare în limbi străine, mobilități studențești, personal străin angajat, cercetare în colective internaționale, proiecte cu finanțare internațională;

i) găzduirea unor evenimente internaționale (școală de primăvară, reuniuni internaționale cu membrii asociațiilor internaționale unde USH este membră, urmare a organizării unui eveniment internațional, lansare de carte cu autor internațional sau concept-idee, masă rotundă cu participare internațională, etc);

j) co-organizarea unor evenimente științifice internaționale în țară sau străinătate în parteneriat cu alte universități, institute de cercetare sau organizații de profil;

k) creșterea numărului de cadre didactice și specialiști din străinătate, invitați pentru prelegeri, cursuri, conferințe sau alte activități specifice susținute în cadrul universității, și asigurarea resurselor financiare necesare realizării acestor activități, inclusiv prin crearea unui program de tip *visiting professor fellowship*.

l) promovarea participării membrilor de marcă ai comunității academice a Universității Spiru Haret în organisme regionale și internaționale de prognoză, strategie, elaborare de politici de dezvoltare, organe consultative ale autorităților internaționale sau regionale, organizații și asociații profesionale internaționale

Strategia de internaționalizare a Universității Spiru Haret trebuie pusă în aplicare de întreaga comunitate academică pentru a-și atinge obiectivele pentru care a fost concepută. Document de bază pentru conducerea Universității, Strategia de internaționalizare implică acțiunea în echipă a tuturor actorilor de la toate nivelurile: instituțional, facultate, departament, individ. Facultățile și departamentele își asumă strategia și au grijă să includă obiectivele strategice în propriile documente operaționale care se referă la competența lor. La nivel individual este necesar un angajament eficient astfel încât acțiunile fiecăruia să contribuie la internaționalizarea Universității. Este important de menționat că în Universitatea Spiru Haret, internaționalizarea nu este doar pentru elite, pentru cei mai buni, fie ei studenți, profesori experimentați, cercetători faimoși sau șefi ai structurilor administrative; implicarea pozitivă a fiecărui membru al comunității academice, indiferent

de nivelul ierarhic, este valoroasă pentru atingerea obiectivelor strategiei și se regăsește în activitățile specifice procesului educativ, de cercetare sau de implementare de proiecte. Internaționalizarea este o necesitate pentru Universitatea Spiru Haret și contribuie la îndeplinirea misiunii sale de a oferi educație, cercetare și cultură într-o societate globalizată.

CAPITOLUL III COOPERAREA INTERNAȚIONALĂ

Universitatea Spiru Haret are nevoie să interacționeze cu mediul din afara campusurilor universitare și din afara granițelor pentru a-și îndeplini scopul: dobândirea competențelor necesare de către practicienii și decidenții de mâine.

Universitatea Spiru Haret are o tradiție îndelungată în ceea ce privește cooperarea cu alte instituții similare din spațiul European și din afara acestuia și face eforturi susținute pentru a-și întări prezența în această rețea academică în continuă extindere.

Prin colaborarea cu alte universități atât în interiorul, cât și în exteriorul UE, Universitatea Spiru Haret contribuie, în special, la atragerea celor mai mari talente și la promovarea învățării reciproce și a comparației la nivel internațional. Acest lucru favorizează excelența în cercetare și predare

În plus, cooperarea internațională în acest domeniu sprijină inovarea și crearea de locuri de muncă în UE prin facilitarea mobilității competențelor între țări. Este unanim recunoscut faptul că o perioadă de studiu sau de predare petrecută în străinătate consolidează capacitatea de inserție profesională a participanților. La nivel global, această mobilitate va încuraja viitoarele generații să gândească dincolo de frontierele naționale, adoptând o perspectivă internațională.

Nu în ultimul rând, cooperarea internațională cu alte instituții din domeniul învățământului superior sprijină dialogul intercultural, dezvoltă și menține contacte de durată între cadrele didactice universitare și absolvenții care încearcă să găsească soluții la provocările comune.

Multe proiecte de cooperare internațională în domeniul învățământului superior, la care Universitatea Spiru Haret este parte, dezvoltă competențe care sunt necesare pentru a realiza progrese efective în direcția altor obiective, precum problemele demografice, protecția mediului și securitatea alimentară.

În vederea dezvoltării și intensificării relațiilor de colaborare cu instituții de învățământ, știință și cultură din străinătate, cu scopul integrării experienței acestora în managementul activităților curente ale Universității, stimulării performanțelor, creșterii substanțiale a mobilității cadrelor didactice și studenților, identificării oportunităților și soluțiilor necesare proceselor de schimbare și de adaptare la noile provocări, se va urmări:

a) promovarea acțiunilor în domenii în care există o valoare adăugată pentru Universitate;

b) perfecționarea cadrului organizatoric la nivel de Universitate privind programele de colaborare internațională, creșterea vizibilității acestora pentru crearea unor condiții egale de acces, atât ale cadrelor didactice, cât și ale studenților;

c) intensificarea demersurilor pentru încheierea de parteneriate, convenții și contracte de colaborare cu entități științifice, educaționale, culturale și social-economice din străinătate, pe diverse planuri;

d) identificarea de noi oportunități și participarea la proiecte și programe susținute financiar de organisme internaționale publice și private;

- e) constituirea unor centre de excelență de cercetare, în cooperare cu parteneri străini în domenii de referință ale cercetării științifice;
- f) inițierea și dezvoltarea mobilităților internaționale pentru studenți, prin programe bilaterale și programe susținute de UE.
- g) stimularea eforturilor cadrelor didactice și cercetătorilor USH în demersul de creștere a vizibilității instituției în mediile academice, științifice și culturale din străinătate;
- h) evidențierea rezultatelor deosebite obținute în planul activității științifice de către cadre didactice care atrag recunoașteri internaționale;
- i) îmbunătățirea schimbului de bune practici între Universitatea Spiru Haret și instituțiile partenere;
- j) crearea și dezvoltarea unor rețele pentru schimbul de cunoștințe și pentru învățarea reciprocă;
- k) promovarea unui climat de responsabilitate, onestitate și respect în desfășurarea raporturilor cu partenerii externi;
- l) stimularea preocupării cadrelor didactice, cercetătorilor, studenților și masteranzilor angrenați în parteneriate cu străinătatea, pentru obținerea unor rezultate de excelență.

CAPITOLUL IV DISPOZIȚII FINALE

Internaționalizarea este un proces cuprinzător, în permanentă evoluție și trebuie realizat cu energie și fermitate de către întreaga comunitate Universitatea Spiru Haret și de către toate entitățile sale. Procesul necesită acțiuni în diferite domenii care interacționează și se condiționează reciproc.

Instituția este conștientă că globalizarea nu înseamnă uniformizare. Specificitățile și diversitatea vor continua să existe.

Strategia privind internaționalizarea Universității Spiru Haret pentru perioada 2021-2027 este un document intern deosebit de important pentru vizibilitatea internațională a instituției, menit să orienteze acțiunile Universității Spiru Haret pentru îndeplinirea obiectivelor sale privind educația și formarea astfel încât absolvenții să fie capabili să se adapteze la culturi diverse, să gestioneze armonios și productiv aceste relații și să conștientizeze problemele critice internaționale și multiculturală relevante din domeniul lor profesional.

Strategia privind internaționalizarea Universității Spiru Haret va fi actualizată periodic, în urma analizelor efectuate la nivelul instituției.

Prezenta Strategie a fost aprobată în ședința Senatului Universității Spiru Haret din data de 28.04.2021.

RECTOR,

Conf. univ. dr. Aurelian A. Bonda